



ПРЕДПРИЯТИЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

Открытое акционерное общество  
«Российский концерн по производству электрической и  
тепловой энергии на атомных станциях»

**ОАО «Концерн Росэнергоатом»**

ул. Ферганская, д. 25, Москва, 109507  
тел.: (495) 647-41-89, факс: (495) 647-46-03  
e-mail: info@rosenergoatom.ru

ОКПО 08844275 ОГРН 5087746119951 ИНН 7721632827  
КПП 772101001

24.01.2011 № УА/07-03/384  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

ООО «К4»  
К.А. Сухачеву

Уважаемый Кирилл Андреевич!

Перспективы развития атомной энергетики России определены Федеральной целевой программой «Развитие атомного энергопромышленного комплекса России на 2007-2010 годы и на перспективу до 2015 года» и другими документами.

Согласно этим программам к 2025 году доля электроэнергии, выработанной на атомных электростанциях страны должна увеличиться с 16 до 25%, для чего будет построено 26 новых энергоблоков.

В настоящее время ОАО «Концерн Росэнергатом» в качестве Заказчика-застройщика организует сооружение следующих объектов:

- Калининская АЭС, энергоблок № 4 (план ввода в эксплуатацию — 2011 г.);
- Белоярская АЭС, энергоблок № 4 (БН-800) (план ввода в эксплуатацию — 2014 г.);
- Нововоронежская АЭС-2, энергоблоки №№ 1 и 2 (план ввода в эксплуатацию — 2012 и 2015 гг.);
- Ленинградская АЭС-2, энергоблоки №№ 1, 2, 3 и 4 (план ввода в эксплуатацию — 2013, 2015, 2017 и 2019 гг.);
- Ростовская АЭС, энергоблоки №№ 3 и 4 (план ввода в эксплуатацию — 2014 и 2016 гг.);
- Балтийская АЭС, энергоблоки №№ 1 и 2 (план ввода в эксплуатацию — 2016 и 2018 гг.).

Кроме того, заканчивается выбор площадок размещения Северской АЭС (Томская обл.), Центральной АЭС (Костромская обл.) и Южноуральской АЭС (Челябинская обл.).

Реализация таких масштабных задач не возможна без унификации организационных структур, процессов планирования, контрактных отношений, форм отчетности и принципов контроля. Календарно-сетевое планирование

является ключевой интегрирующей составляющей эффективной системы управления проектами сооружения атомных энергоблоков.

Концерн «Росэнергатом» имел опыт применения методов и средств управления проектами сооружения АЭС, начиная с 2001 года. Тем не менее, в начале 2010 года было принято решение о необходимости систематизации подхода, уточнения системы многоуровневых графиков и правил ее применения на всех фазах жизненного цикла сооружения атомных энергоблоков, а также унификации регламентирующих документов, в частности «Положения о тематическом планировании» для всех строящихся объектов.

Существенным результатом работы сотрудников ООО «К4» явилась **разработка перечня ключевых технологических событий** для проектов В-320, В-392М, В-491 и БН-800. Фактически заложена основа для увязки календарно-сетевых графиков 1го - 4го уровней, унифицированного контроля реализации проектов всеми уровнями управления от Инвестора до Подрядчика. Отработаны требования к разделам договорных документов для обеспечения контроля реализации проекта сооружения АЭС по ключевым технологическим событиям.

В разработанном **Положении о порядке применения методологии разработки календарно-сетевых графиков проекта сооружения АЭС с применением ПО Oracle Primavera** уточнены ранее введенные определения и требования к уровням календарно-сетевых графиков от 1го до 4го, перечислены документы, формирующиеся на основании графиков разных уровней, описаны методики сбора фактических данных для графиков, представлены типовые отчетные формы, предписанные для применения в процессах планирования и контроля реализации проектов сооружения АЭС. В частности, в Положении приведена методика использования данных локальных смет при формировании графиков 2го/3го уровней.

Регламентация и унификация процессов формирования планов на будущие периоды, отчетности и подведения итогов важна не только с точки зрения минимизации затрат на обработку документации, анализируемой по шести одновременно выполняющимся масштабным проектам. Это единственный возможный путь комплексного анализа реализации государственной программы сооружения АЭС. Разработанное **Положение о тематическом планировании** не только унифицировало подход к тематическому планированию, процедуры разработки темпланов и отчетов об их выполнении, но и содержит унифицированные отчетные формы по всем видам работ, включая ПИР, поставку оборудования, СМР и ПНР, обязательные для применения всеми участниками сооружения АЭС. Важно, что кроме финансово-стоимостных показателей, в отчетные формы добавлены временные показатели, плановые и фактические сроки работ графика 3-го уровня. Новое Положение о тематическом планировании вошло в соответствующие допсоглашения с Инжиниринговыми компаниями на 2011 год.

Работы, выполненные в 2010 году специалистами компании К4, позволяют существенно упорядочить процессы планирования, отчетности и контроля, обеспечить руководителей всех уровней актуальной информацией о ходе проектирования и строительства, что, в свою очередь, должно отразится на улучшении экономических показателей выполнения проектов сооружения АЭС.

Благодарю Вас за ответственную и качественную работу и рассчитываю на продолжение сотрудничества.

Директор Департамента  
капитального строительства

Н.Г. Павленко

